

TABLE DES MATIÈRES

PRÉFACE	7
PROLOGUE.....	11
INTRODUCTION	13
La problématique de recherche.....	14
Le plan de l'ouvrage	17
Les sources mobilisées	19

Première partie

Gérer la comptabilité à l'âge classique

CHAPITRE 1 – LA TECHNIQUE COMPTABLE	
COMME REPRÉSENTATION ORDONNÉE DE LA RÉALITÉ	25
La diffusion disparate des techniques comptables	25
<i>L'absence de comptabilité.....</i>	25
<i>Les pratiques comptables</i>	27
Les fondements du savoir comptable.....	30
<i>La nature du savoir : un reflet ordonné des pratiques</i>	31
<i>Les fondements du savoir : de bons praticiens</i>	34
<i>Les usages du savoir : l'utilité pour le praticien</i>	36
CHAPITRE 2 – UN PERSONNEL COMPTABLE RESTREINT ET LOYAL	41
Les pratiques de délégation de la tenue des livres au quotidien.....	42
<i>La tenue familiale des livres</i>	42
<i>Le recours au spécialiste : le teneur de livres.....</i>	47
<i>Les raisons du recours au teneur de livres.....</i>	47
<i>La loyauté du teneur de livres.....</i>	48
<i>Le recours au comptable</i>	54

<i>Les difficultés de la délégation à Saint-Gobain</i>	55
<i>D'autres cas de délégations simultanées des fonctions de gestion et de comptabilité</i>	57
<i>Les modes de recrutement des comptables</i>	58
Un corpus de savoir sur le personnel très restreint	62

CHAPITRE 3 – DES PRATIQUES ORGANISATIONNELLES

DOMINIÉES PAR DES USAGES DÉSORDONNÉS	69
Des pratiques organisationnelles « évidentes »	69
<i>L'organisation du travail</i>	70
<i>L'organisation de l'espace</i>	73
<i>L'organisation du temps</i>	76
L'absence d'un savoir sur l'organisation	78

Deuxième partie

Les nouvelles structures du marché du travail chez les *comptables*

CHAPITRE 4 – LA NAISSANCE D'UN SAVOIR

SUR L'ORGANISATION AU XIX^e SIÈCLE	87
Le poids du contexte économique :	
le lien entre comptabilité, escroqueries et faillites	88
<i>Faillites et comptabilité</i>	88
<i>Escroqueries, sociétés par actions et comptabilité</i>	91
De l'expérience à la routine : les nouvelles réalités du savoir comptable	92
<i>Nature et fondement du savoir comptable au XIX^e siècle</i>	92
<i>L'esquisse d'un changement</i>	92
<i>L'aboutissement</i>	100
<i>Un nouvel usage pour le savoir comptable</i>	102
De l'ordre à l'organisation : la naissance d'un savoir de gestion	104

CHAPITRE 5 – DE NOUVEAUX LIEUX DE SAVOIR 113 |

Une offre de <i>comptables</i> renouvelée	113
<i>Le développement de l'enseignement comptable au XIX^e siècle</i>	114
<i>Changer le quotidien : le poids des associations comptables</i>	120
<i>Géographie des associations professionnelles comptables locales</i>	122
<i>La multiplicité des associations comptables</i>	125
La transformation de la demande de comptables	136
<i>Le rôle des ingénieurs-conseils et des experts-comptables</i>	137
<i>Le rôle de la presse dans la promotion d'une organisation</i>	141
<i>Avant 1914 : dire la réalité</i>	141

<i>L'Entre-deux-guerres (1) : le discours normatif implicite</i>	142
<i>L'Entre-deux-guerres (2) : le discours normatif assumé</i>	144
<i>Les nouveautés techniques</i>	144

Troisième partie

Gérer la comptabilité à l'âge moderne

CHAPITRE 6 – UNE TECHNIQUE COMPTABLE NORMÉE	157
Des savoirs normalisateurs.....	158
<i>Normaliser les comptabilités commerciale et industrielle ?</i>	158
<i>Normaliser les comportements quotidiens</i>	161
<i>La problématique des frais généraux d'administration</i>	162
Des pratiques comptables normalisées.....	165
<i>La normalisation des pratiques comptables</i>	166
<i>La normalisation des comportements quotidiens</i>	167
<i>Du sujet à l'objet : les normalisations du calcul des frais généraux</i>	172
CHAPITRE 7 – LA MASSIFICATION DES SERVICES COMPTABLES	179
Du commis à l'employé : le changement de statut du <i>comptable</i>	180
<i>L'effacement du champ de la morale</i>	180
<i>La montée d'un savoir sur la division du travail</i>	182
<i>La distinction comptable – caissier</i>	183
<i>La distinction comptable – teneur de livres</i>	187
<i>La distinction entre comptable de bureau et de la production</i>	189
<i>La distinction comptable – chef comptable</i>	190
<i>Le resserrement des fonctions de comptable : l'exemple du courrier</i>	192
<i>La montée en puissance du droit social des comptables</i>	193
<i>Le contrat de travail comme seul horizon du droit social ?</i>	193
<i>La naissance d'un droit social du comptable</i>	194
<i>Le recours à d'autres savoirs : l'exemple de la psychologie</i>	200
Du savoir à la pratique : la gestion du personnel comptable.....	201
<i>Une vue globale du personnel de la fonction comptable naissante</i>	201
<i>Une protohistoire de la fonction comptable</i>	202
<i>La montée du nombre de comptables</i>	205
<i>L'évolution des salaires</i>	208
<i>La mobilité des comptables</i>	211
<i>La dynamique des fonctions comptables</i>	214
<i>Les différentes fonctions comptables</i>	215
<i>Hiérarchie et carrières des comptables</i>	227

CHAPITRE 8 – L'INVENTION DE LA FONCTION COMPTABLE.....	231
Penser l'organisation au début du xx ^e siècle.....	231
Organiser l'espace.....	232
L'emplacement du service comptable.....	233
La disposition des locaux.....	235
Les conditions de travail.....	238
Organiser le temps.....	239
Des horaires de travail contrôlés.....	240
Le contrôle individualisé des tâches.....	241
La pratique des vacances.....	242
Organiser la structure.....	243
Comptabilité générale et comptabilité auxiliaire.....	244
Comptabilité industrielle et comptabilité commerciale.....	244
Organiser la fonction comptable dans les entreprises.....	245
Un nouveau problème.....	245
La recherche de nouvelles réponses.....	248
Les rapports sur l'organisation des nouveaux bureaux.....	248
La visite d'autres bureaux.....	252
La mise en place de nouvelles réponses.....	254
La situation dans quelques entreprises de la fin du xix ^e siècle.....	255
Distinguer un intérieur d'un extérieur.....	260
La forme restreinte de division.....	263
La forme accentuée de division.....	266
Les fondements de la hiérarchie.....	273
CONCLUSION.....	277
Les circonstances de la naissance de la fonction comptable.....	277
En guise d'ouverture : les usages sociaux du passé en gestion.....	281
ÉTAT DES SOURCES.....	287
BIBLIOGRAPHIE.....	299
ANNEXES.....	307
Annexe 1 :	
Fonctions de chacun des employés de la manufacture des glaces au faubourg Saint Antoine à Paris (mai 1761).....	309
Annexe 2 :	
Les Associations locales professionnelles de comptables en France (1849-1939).....	313

Annexe 3 :	
Analyse statistique de la massification des services comptables de Saint-Gobain.....	323
Annexe 4 :	
L'évolution du nombre de comptables à Saint-Gobain (1873-1912)	325
Annexe 5 :	
Analyse statistique des fonctions comptables à Saint-Gobain d'après les registres du personnel de 1935.....	329
Annexe 6 :	
Description des grands bureaux visités dans les années 1920 par les dirigeants de Pont-à-Mousson.....	339